



## 大學教師的飯碗是什麼做的

黃源典

通識中心人文藝術組專任教師

今（2009）年八月七日大學榜單公佈，台南市郊有二所大學分別錄取14、49名。其中一所，在八月下旬立即做出裁減四十多位教師的決定。另一所，早在七月初，先採道德勸說，希望十多位老師自動離職，並與某科技大學洽商併校事宜。消息一出，大家不禁討論著：大學教師的飯碗是什麼做的？無庸置疑，公立大學顯然是與國家共存亡，其教師的工作有保障，飯碗當然是鐵做的，不容易破碎。私立大學的存廢，則端視各校招生的順遂與否，所以飯碗的材質就有堅固與脆弱之別。招生順利的學校，教職員的工作權就能獲得保障，飯碗至少是瓷土做的；雖然也算堅固，但是卻有容易打破的危險。相反的，招生困難的學校，它的飯碗應該是保利龍做的，非常脆弱，員工遲早會隨著招生不足而遭辭退。

去年台灣167所大專院校的招生，實際報到人數未達預定招生名額一半者，竟然多達45所。今年招生，受到全球金融風暴、失業率大幅攀升的影響，四技二專報名人數比去年減少7071人，錄取的缺額也高達9701名。二技招生報名人數比去年減少3848人，嘉南區四技二專進修部聯招報名比去年減少1171名，錄取的缺額2287名。因此，各校實際錄取名額顯著縮減。不久的將來，少子化所帶來的衝擊，更會使私立學校的招生雪上加霜。

《周易·繫辭下》載：「《易》窮則變，變則通，通則久。」為因應此一變局，前幾年，有些招生困難的學校，以減薪、減（廢）年終獎金來因應。今年，就有學校規定專、兼任老師必須招募若干學生前來入學才有聘書。據聞有些老師為了保住飯碗，不惜自掏腰包，獎賞每一位前來就讀的學生一萬元。再者，某些學校懸賞優渥獎金，敦請國、高中教師介紹學生前來就學。甚至還有學校祭出「私立學校，公立收費」的策略來吸引學生。總而言之，私立大專院校生存權的保衛戰已然開打，日後必然越演越烈。

《左傳·僖公十四年》載：「皮之不存，毛將安傅（附）？」意思是「連皮都沒有了，毛還能長在哪裡呢？」又《世說新語·語言》載：「大人豈見覆巢之下，復有完卵乎？」記以讓梨名垂千古的孔融，因案被捕，曾向使者求情，希望罪刑只加在己身，切莫殃及兒子。不意兒子對孔融說：「父親大人難道看過傾覆的鳥巢之下，還有完好的鳥蛋嗎？」這些古書的銘言在在說明，假如學校沒有學生，無法存續，教職員工怎麼還會有飯碗呢？



今年 12 月 28、29 日，本校將接受教育部評鑑，評鑑的結果對學校的發展有極其深遠的影響。尤其是招生，各校被評鑑的成績，儼然成為爾後考生填寫志願的重要依據。所以，此次評鑑也關係到本校全體教職員今後的工作權益。我們都知道，與其事後找藉口安慰失敗，不如事前找方法創造成功。無論如何，現在身負準備應對評鑑重任的同仁，正焚膏繼晷，奮鬥不懈，如果能加上全校師生的全力配合，必然可以交出亮麗的成績單。可以說大家除了替自己、也替其他同仁鞏固工作的權益，免於有失業之虞的恐懼。這也是功德一件，誰說不是呢？

「誠實」是廣告的基本條件。最好的廣告，就是讓消費者說出好的真實感受。同樣的，最好的招生廣告，就是從學生口中，說出她 / 他們滿意的求學感受。現在的學生，很懂成本會計，她 / 他們在乎花了那麼多時間與金錢，到底有多少收穫？如果我們願意多費心，重新省思課程內容、表達方式、教學態度，讓學生如沐春風、學能致用、滿載而歸，必然會口耳相傳，建議親友將「南台」列為最優先考慮的學校。那麼，即使承認大陸學歷、學生來源減少、世界經濟衰退等不利因素紛至沓來，我們依然能夠屹立不搖，再現風華。如此，「南台科技大學教師的飯碗，也是鐵做的，堅固不易破碎。」這句話應該不算浮誇。