



韓信人格分析之四：虛心領教之胸懷

● 許雅貴*

韓信背水一戰能成功，另一原因是當時趙國的謀士廣武君，曾經提供一個破漢軍的方法¹，可惜未被趙王採用。雖是敵人，但韓信十分崇拜廣武君的計策，因此下令「軍中毋殺廣武君，有能生得者購千金。」²後抓到廣武君時，他親自「解其縛，東鄉對，西鄉對，師事之。」³韓信對一個戰俘的表現是以事師之禮對待，並虛心請教他要如何攻燕伐齊，兩人於此有一段感人的交談：

廣武君辭謝曰：「臣聞敗軍之將，不可以言勇，亡國之大夫，不可以圖存。今臣敗亡之虜，何足以權大事乎！」信曰：「僕聞之，百里奚居虞而虞亡，在秦而秦霸，非愚於虞而智於秦也，用與不用，聽與不聽也。誠令成安君聽足下計，若信者亦已為禽矣。以不用足下，故信得侍耳。」因固問曰：「僕委心歸計，原足下勿辭。」⁴

韓信貴為大將軍，卻不以勝利姿態質問廣武君，反而虛心請計如何平定燕、齊，

* 許雅貴，南臺科技大學通識教育中心人文藝術組助理教授。

¹ 此計策為：「千里餽糧，士有饑色，樵蘇後爨，師不宿飽。今井陘之道，車不得方軌，騎不得成列，行數百里，其勢糧食必在其後。原足下假臣奇兵三萬人，從間道絕其輜重；足下深溝高壘，堅營勿與戰。彼前不得鬥，退不得還，吾奇兵絕其後，使野無所掠，不至十日，而兩將之頭可致於戲下。」參見瀧川龜太郎：《史記會注考證》，（台北：萬卷樓圖書有限公司，1996年），卷92，頁1067。

² 《史記會注考證·淮陰侯列傳》，卷92，頁1068。

³ 同註2。

⁴ 同註2。



乃因他十分欣賞廣武君的謀略，不在乎對方曾是敵人；廣武君則謙回自己已是手下敗將，實不敢獻計。韓信曾是個屢出奇謀卻不被採納的人，因此可以明白廣武君的無奈，但他恭敬對待戰俘，表明「知人善用」的立場，終使廣武君獻策良計，這是韓信將心比心、虛心領教並廣納良策的人格表現。

